

Métaux spéciaux (MSSA) - *Améliorer les performances pour renforcer la position sur le marché mondial*

L'ENTREPRISE

MSSA est un des leaders mondiaux du développement et de la fabrication de produits de base et de catalyse pour l'industrie de la chimie (sodium métal, chlore, etc.)

LA DEMANDE QUI NOUS A ETE FAITE

Les évolutions du marché, de la concurrence et de la réglementation, ont conduit l'entreprise à élaborer un projet d'entreprise visant à accroître les performances et la marche de la société, et à renforcer sa position. Un ensemble d'actions touchant les principaux processus a été engagé, avec une vision de l'organisation visant à pérenniser non seulement les améliorations et innovations, mais aussi la capacité à progresser de façon permanente.

L'ACTION DES INTERVENANTS

- Contribuer à élaborer les actions pertinentes avec les choix stratégiques,
- Définir une stratégie de mise en place des plans d'actions et de pilotage dans la durée,
- Faciliter le travail en mode projet, et accompagner les différentes structures de travail sur le projet,
- Impliquer les managers dans l'action,
- Aider à la mise en œuvre d'une stratégie de communication, et à l'organisation de la participation de l'ensemble des salariés du site.

LES POINTS SIGNIFICATIFS

- Une mobilisation de l'ensemble des services sur ce projet (et pas seulement de la fabrication),
- Un calage du projet sur un horizon stratégique,
- Une organisation forte du pilotage, et une implication permanente de la direction,
- Une attention à la communication sur le projet avec les partenaires sociaux.

LES PUBLICATIONS ASSOCIEES

