

Piloter en cohérence au niveau global et au niveau local

Les enjeux :

Vous vous demandez comment :

- déployer la stratégie sur le terrain ?
- optimiser le rapport valeur / coût de l'entreprise ?
- disposer d'outils de pilotage cohérents entre le niveau global (entreprise) et le niveau local (services, activités) ?
- assurer plus de cohérence entre une organisation responsabilisante et un systèmes de gestion rigoureux ?
- décloisonner l'action des personnels sur la performance ?

La valeur ajoutée de CISTE :

L'intervention de CISTE vous apporte :

- Une méthode permettant de renouveler votre approche du pilotage d'une entreprise (méthode ABM), basée sur la calcul de la valeur autant que sur celui des coûts
- Une conception de votre système de contrôle de gestion maillée avec vos choix d'organisation
- Une modélisation de votre organisation permettant de fixer des objectifs pour chacune de ses composantes
- Un appui à l'exploitation des résultats de votre réflexion sur la stratégie, le contrôle de gestion et l'organisation sur les différents aspects :
 - benchmarking
 - pilotage
 - animation managériale
- L'assistance au pilotage lors des changements, et aux acteurs en situation

La démarche d'intervention :

A partir d'un rappel des choix stratégiques et d'organisation de l'entreprise :

- Découper votre organisation en unités de base stables et le plus possible pérennes (activités), liées entre elles par des relations client / fournisseur (actigramme) dans des chaînes d'activité (processus)

- Identifier pour chaque activité des critères de performance qui lui soient propres, mais cohérents avec les choix stratégiques de l’entreprise ; préciser les indicateurs associés pertinents
- Fixer pour chaque indicateur des objectifs de valeur et de coût (et donc de rapport valeur / coût), calés sur les ambitions de l’entreprise
- Identifier des leviers d’amélioration de la performance pour chaque activité
- Développer un système d’animation locale des objectifs par la hiérarchie
- Recomposer les processus pour optimiser les performances avec l’appui des acteurs concernés

Des outils pour agir :

Pour mettre en oeuvre cette démarche, CISTE utilise différents outils complémentaires :

- L’organisation cible : vision à moyen terme d’une organisation optimisée
- L’actigramme : modélisation de l’entreprise en activités
- La chaîne de production des coûts et des valeurs (modélisation des processus économiques)
- Le système de génération des indicateurs d’activité de valeur et de coûts et de valeur / coûts
- Les outils de communication visuelle et d’animation de la performance

Intervenants

Denis KAMINSKI , Philippe PARAZON, Etienne CHILDERIC et Bruno MEYER, conduisent ces actions pour CISTE.

Des documents élaborés par l’équipe de CISTE peuvent éclairer notre approche :

Denis KAMINSKI :

« le tableau de bord : la bonne information pour agir »
 « pour une approche organisationnelle des coûts de structure »
 « pour une approche socio-technique du reengineering »

Denis KAMINSKI et Olivier du ROY :

« autonomie et responsabilité : le management par la mesure économique »

Références

NOMBREUSES interventions pour :
 BECTON DICKINSON
 MPS Grenoble

OPAC 38