



Développer l'organisation par projet

Les enjeux

Vous cherchez à :

- ▶ Intégrer le management de projets dans l'organisation "permanente" de l 'entreprise
- Articuler dans un fonctionnement pérenne le croisement de logiques hiérarchique, métier et projet

Vous voulez:

- Faciliter l'acquisition de réflexes individuels et collectifs dans cette organisation
- Optimiser l'utilisation de vos ressources entre les projets et l'exploitation quotidienne
- Éviter les antagonismes et permettre plus de cohérence politique entre les horizons de management, de la stratégie, des projets et de l'exploitation au quotidien

La Valeur Ajoutée de CISTE

L'intervention CISTE vous apporte :

- Une meilleure compréhension du fonctionnement d'une organisation matricielle
- Une utilisation optimale des éléments de méthodes adaptés aux projets de l'entreprise
- Une aide à la conception des outils de pilotage des services (gestion des ressources, valorisation du travail et des compétences, système de communication, ...) intégrant la logique des projets et celle des métiers
- La mise en évidence, par un diagnostic rapide, des "noeuds de problèmes" et des principaux points d'appui et leviers pour mettre en place une organisation projet pérenne
- Une aide à la conception de la stratégie d'action
- L'assistance au pilotage des transformations choisies, et aux acteurs en situation
- La réalisation de certaines séquences avec animation "en vraie grandeur" d'actions particulières (accompagnement sur des projets réels pour faciliter les apprentissages, travail sur des processus, élaboration d'outils d'évaluation et des méthodes de reconnaissance des savoir-faire mis en oeuvre dans les projets, conception d'indicateurs et tableaux de bord, ...)

La démarche d'intervention

Il s'agit d'articuler dans le temps trois types d'actions :

- Adapter, enrichir et valider des méthodes de gestion de projet pertinentes avec la nature spécifique des projets à conduire, dans le cadre des contraintes propres à l'entreprise
- Faciliter l'appropriation du travail en projet dans les services, par un travail sur les rôles des services dans la logique de gestion des projets, sur le mode d'évaluation des

- contributions aux projets, sur les moyens de pilotage et de reporting, et sur les outils d'anticipation de l'utilisation et du développement des ressources/compétences des services
- Chercher à formaliser cette organisation projet dans les différents processus : budgétaire, ressources humaines, communication, décisions et arbitrages

Des outils pour agir

- Les méthodes de gestion de projet (nouveaux produits, investissements productifs, informatiques, nouvelle organisation, ...)
- Les pratiques d'évaluation et de reconnaissance des compétences
- Des tableaux de bord pour la conduite des projets et pour la gestion des services
- ▶ Des groupes de travail pour élaborer et mettre en oeuvre les différentes actions
- L'analyse et la reconfiguration des processus
- Les plans de communication

L'ensemble de ces outils pour mettre en place une organisation projet peuvent être créés et mis en oeuvre par CISTE en associant l'expérience et les compétences de votre entreprise.

Références

Nombreuses interventions pour :

- CHAMBRES D'AGRICULTURE
- ► CG 38
- DYNASTAR
- MÉTAUX SPÉCIAUX
- PLASTIC OMNIUM
- SYSTEMES URBAINS
- ST MICROELECTRONICS
- ▶ THALES TED
- UNAPEI
- VILLE DE GRENOBLE

