Conception et optimisation d'un processus de production

Les enjeux

Vous cherchez à :

- Comprendre le concept de chaîne logistique (supply chain) et être capable d'identifier les
- différents maillons, leurs rôles, leurs missions.
- Comprendre le concept de différenciation retardée. Etre capable de tracer un arbre de
- différenciation à partir de données proches de la réalité et de proposer des évolutions du
- produit pour simplifier l'architecture du système de production.
- Comprendre les notions de point d'injection des commandes, de positionnement des stocks,d'impact délai
- Comprendre le lien entre l'architecture produit et l'architecture processus.
- Etude de l'architecture « lean manufacturing » et conception des postes de travail
- Notions de nomenclatures, gammes, documents au poste…
- Comprendre les mécanismes de base de la gestion industrielle : paramètres, coût de stock,point de commande,...
- Choix d'organisation du travail et d'implantation.

La valeur ajoutée de CISTE

L'intervention CISTE vous apporte :

Une approche logique et chronologique :

- de l'adaptation des processus de production à leurs marchés
- de l'optimisation des performances des processus de production (coût, qualité, délai)
- de la conception d'un nouveau processus de production

La démarche d'intervention

Formation à l'outil :

L'approche se présente sous forme d'une démarche logique et est présentée sous forme de :

- simulation d'industrialisation (plusieurs exemples possibles : une souris informatique, un stylo encre,un contacteur électrique)
- Utilisé en intra, il est un bon support introductif à la conduite d'un projet de reengineering.
- L'approche proposée se situe délibérément dans une perspective de responsabilisation des équipes d'usine (de la direction aux opérateurs) dans la maîtrise de leurs performances et de leurs améliorations : sortir de la culture de l'injonction pour entrer dans la dynamique de proposition…

Accompagnement opérationnel

Analyse de processus existants pour leur optimisation ou préparation d'une équipe projet dans une perspective d'ingénierie simultanée et de partage de responsabilités.

Des outils pour agir

- Un dispositif d'accompagnement du changement
- Une lecture du fonctionnement de l'entreprise, de l'usine, du service,

Références

Nombreuses interventions pour :

- SCHNEIDER ELECTRIC
- GRACE
- HEWLETT PACKARD