

# Métaux spéciaux (MSSA) - *Améliorer les performances pour renforcer la position sur le marché mondial*

## **L'ENTREPRISE**

---

MSSA est un des leaders mondiaux du développement et de la fabrication de produits de base et de catalyse pour l'industrie de la chimie (sodium métal, chlore, etc.)

## **LA DEMANDE QUI NOUS A ETE FAITE**

---

Les évolutions du marché, de la concurrence et de la réglementation, ont conduit l'entreprise à élaborer un projet d'entreprise visant à accroître les performances et la marche de la société, et à renforcer sa position. Un ensemble d'actions touchant les principaux processus a été engagé, avec une vision de l'organisation visant à pérenniser non seulement les améliorations et innovations, mais aussi la capacité à progresser de façon permanente.

## **L'ACTION DES INTERVENANTS**

---

- Contribuer à élaborer les actions pertinentes avec les choix stratégiques,
- Définir une stratégie de mise en place des plans d'actions et de pilotage dans la durée,
- Faciliter le travail en mode projet, et accompagner les différentes structures de travail sur le projet,
- Impliquer les managers dans l'action,
- Aider à la mise en œuvre d'une stratégie de communication, et à l'organisation de la participation de l'ensemble des salariés du site.

## **LES POINTS SIGNIFICATIFS**

---

- Une mobilisation de l'ensemble des services sur ce projet (et pas seulement de la fabrication),
- Un calage du projet sur un horizon stratégique,
- Une organisation forte du pilotage, et une implication permanente de la direction,
- Une attention à la communication sur le projet avec les partenaires sociaux.

## **LES PUBLICATIONS ASSOCIEES**

