

Conception et optimisation d'un processus de production

Les enjeux

Vous cherchez à

- Comprendre le concept de chaîne logistique (supply chain) et être capable d'identifier les différents maillons, leurs rôles, leurs missions.
- Comprendre le concept de différenciation retardée. Etre capable de tracer un arbre de différenciation à partir de données proches de la réalité et de proposer des évolutions du produit pour simplifier l'architecture du système de production.
- Comprendre les notions de point d'injection des commandes, de positionnement des stocks, d'impact délai
- Comprendre le lien entre l'architecture produit et l'architecture processus.
- Etude de l'architecture « lean manufacturing » et conception des postes de travail
- Notions de nomenclatures, gammes, documents au poste...
- Comprendre les mécanismes de base de la gestion industrielle : paramètres, coût de stock, point de commande,...
- Choix d'organisation du travail et d'implantation

La valeur ajoutée de CISTE

L'intervention CISTE vous apporte :

Une approche logique et chronologique

- de l'adaptation des processus de production à leurs marchés
- de l'optimisation des performances des processus de production (coût, qualité, délai)
- de la conception d'un nouveau processus de production

La démarche d'intervention

Formation à l'outil :

L'approche se présente sous forme d'une démarche logique et est présentée sous forme de simulation d'industrialisation (plusieurs exemples possibles : une souris informatique, un stylo encre, un contacteur électrique

- Utilisé en intra, il est un bon support introductif à la conduite d'un projet de reengineering.
- L'approche proposée se situe délibérément dans une perspective de responsabilisation des équipes d'usine (de la direction aux opérateurs) dans la maîtrise de leurs performances et de

leurs améliorations : sortir de la culture de l'injonction pour entrer dans la dynamique de proposition.

Accompagnement opérationnel :

Analyse de processus existants pour leur optimisation ou préparation d'une équipe projet dans une perspective d'ingénierie simultanée et de partage de responsabilités.

Des outils pour agir

- Un dispositif d'accompagnement du changement
- Une lecture du fonctionnement de l'entreprise, de l'usine, du service, ...

Intervenants

Philippe PARAZON conduit ces actions pour CISTE.

Références

Nombreuses interventions pour :

Schneider Electric

GRACE

Hewlett Packard

